



بُست پوهنتون
اقتصاد پوهنځی ریاست
اداره او تجارت ډیپارټمنټ



د اداره او تجارت څانګې د تطبیقي پلان د څارنې کلنۍ راپور

کال: ۱۴۰۱

فهرست

پاڻه	موضوع
1.....	1.د پيل خبري.....
1.....	2.د راپور غورچاڻي.....
2.....	3.جزياتي راپور.....
10.....	4.تحليلي او پرتله ايز چارونه؛.....
14.....	5.نيمگړتياوي، لاسته راوړني او وړانديزونه.....

د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څارني کلني راپور

1. د پيل خبري

اداره او تجارت خانګي په ۱۴۰۱ کال کي د لومړي ځل لپاره خپل ستراتيژيک پلان چمتو کړ چې په کښې د لوړو زده کړو وزارت، بښت پوهنتون او پوهنځي د اکاډميکو ارزښتونو او موخو ته په کته د زيربنا، علمي څيړنو، ښه حکومتولي او ټولني سره مرستي مقاصدو ته په کتو سره 15 بيلابيل پروګرامونه د پنځو کلونو لپاره پلان سوي دي. نوموړی پلان د ستراتيژيک پلان د معيارونو مطابق د رښتيني مالوماتو او پلټونو پر بنسټ چمتو سوی چې د ۱۴۰۱ څخه تر ۱۴۰۵ پوري به د اهدافو د تحقق لپاره په لارواچول سي.

د ۱۴۰۱ کال په جريان کي د اداره او تجارت خانګي او ستراتيژيک پلان کميټي له لوري درې تنه همتانانو ته د نوموړي ستراتيژيک پلان پر بنسټ د ۱۴۰۱ کال تطبيقي پلان د تطبيق څخه د څار دنده ورکړل سوه چې نوموړي هڅيت خپله دنده په برياليتوب سره پای ته ورسوله او د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څار راپور د اقتصاد پوهنځي محترم رياست ته په لاندي ډول وړاندي کيږي.

2. د راپور غورچاڼ

- a. د ۱۴۰۱ کال په تطبيقي پلان کي ټولټال 9 بيلابيل پروګرامونه پلان سوي جي له دي جملي څخه ډيرو ته يې د عمل جامه ور اغوستل سوي ده او ځني يې د عملي کيدو په حال کي دي.
- b. له 9 پروګرامونو څخه 7 پروګرامونه د ۱۴۰۱ کال په جريان کي عملي سوي، او د نورو پروګرامونو د عملي کيدو لپاره په نوي کال کي هڅه کيږي.
- c. څانګه د اهدافو د لاسته راوړلو حالت منځنی دی او هغه فعاليتونه چې تر اوسه ندي عملي سوي عمده علت يې د څانګي د امکاناتو محدوديت دی.
- d. دا چې د څانګي بوديجه د پوهنځي او پوهنتون د مرکزي بوديچي يوه برخه ده او ځانګړې بوديجه نه لري، نو د پروګرامونو مصارف د پوهنځي او پوهنتون له خوا د نورو برخو سره په مجموعي ډول تاديه سوي او ځکه نو د هر پروګرام د بوديچي د مصرف دقيقه سلنه په لاس راوړل گران وه.

3. جزياتي راپور

وړانديز / تصميم	عمده ستونزي او چالشونه	عمده لاسته راوړني / توضيحات	د بوديچي د مصرف سلنه				د څلورمي ربي کچه	د درمي ربي د پرمختګ کچه	د دوهمي ربي د پرمختګ کچه	د لومړي ربي پرمختګ کچه	ايا فعاليت/پروګرام پيل سوې يا عملي	د پروګرام/ فعاليت موده په ۱۴۰۱ کي	پروګرام / فعاليت	شماره	
			د بوديچي	مصرف	سوي	اضافه									
			وضعيت	سوي	سوي	سوي									
			د بوديچي	سوي	سوي	سوي									
			د بوديچي	سوي	سوي	سوي									
په راتلونکي کال کي پاته چارو ته ادامه ورکول کيږي	د څانګي لپاره د منظمي بوديچي نه موجوديت د کادري پرسونل نه موجوديت	د ديبارتمنت د ارزوني او دريم پړاو ځان ارزوني د چيک ليست مطابق د څانګي په مستندانو او چارو کي د پام وړ مثبت تغير راغلی	د بوديچي	مصرف	سوي	اضافه	45%	45%	0%	0%	په دې ربع کي فعاليت نه دی تر سره سوې	هو	د قوس څخه د حوت مياشتي تر پايه	د اداره او تجارت خانګي اعتبار اخيستننه او د اعتباردهي دريم پړاو بريالي کيدل	1

د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څارني کلني راپور

وراندیز / تصمیم	عمده ستونزي او چالشونه	عمده لاسته راوړني / توضیحات	د بودیجې د مصرف سلنه	د تطبیق عمومي سلنه				د څلورمې ربعي کچه	د درمي ربعي د پرمختګ کچه	د دوهمي ربعي د پرمختګ کچه	د لومړي ربعي د پرمختګ کچه	ايا فعاليت/پروګرام پیل سوی یا عملي	د پروګرام/ فعاليت موده په ۱۴۰۱ کي	پروګرام / فعاليت	شماره										
				د بودیجې وضعیت	مصرف سوې	اضافه سوې	کسر لري																		
				په راتلونکي کال کي دا بهیر د نوي تطبيقي پلان مطابق مخته ځي	د کادري استادانو کمبود د دې باعث ګرځيدلی چي دا بهیر ټکنی مخته ځي	په ملي او نړيوالو ژورنالو کي دوي مقالي نشر سوي دي. بهیر ټکنی مخته ځي										اضافه سوې	20%	0	10%	10%	په دې ربع کي فعاليت نه دی تر سره سوی	هو	د حمل څخه دحوت	د علمي څيړنوزياتوالی	2

د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څارني کلني راپور

وراندیز / تصمیم	عمده ستونزي او چالشونه	عمده لاسته راوړني / توضیحات	د بودیجې د مصرف سلنه	د تطبیق عمومي سلنه				د لومړی ربعي کچه	د دوهمي ربعي کچه	د لومړی ربعي پرمختګ کچه	د فعالیت/ پروګرام پیل سوی یا عملي	د پروګرام/ فعالیت موده په ۱۴۰۱ کي	پروګرام / فعالیت	شماره
				د بودیجې وضعیت	مصرف سوې	اضافه سوې	کسر لري							
دا پروګرامونه به د نوي کال د تطبيقي پلان مطابق ادامه پیدا کوي.	د بودیجې کمښت او د ترینر استادانو کمبود د ټولو پروګرامونو د دایریدو په وړاندي خنډ و	له ستونزو او مصروفیتونو سره سره استادانو ته د ظرفیت لوړوني لپاره یو پروګرام دایر سوې دی.		10%	0	0	10%	په دې ربع کي فعالیت نه دی تر سره سوې	هو	د حمل څخه د حوت میاشتي تر	د استادانو لنډ مهاله ظرفیت لوړونه	3		
راتلونکي کال کي کوشنې کپري چي د سړ کال پاته پروګرامونه پوښنې سي	د داسي برنامو لپاره زمينه په دې کال کي نه ده مساعده سوې	—	—	0	0	0	0	په دې ربع کي فعالیت نه دی تر سره سوې	نه	د جدي میاشتي څخه	د مالي امکاناتو او عوایدو زیاتول	4		

د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څارني کلني راپور

وراندیز / تصمیم	عمده ستونزي او چالشونه	عمده لاسته راوړني / توضیحات	د بودیجې د مصرف سلنه	د تطبیق عمومي سلنه				د څلورمې ربعي کچه	د درمي ربعي د پرمختګ کچه	د دوهمي ربعي د پرمختګ کچه	د لومړي ربعي د پرمختګ کچه	ايا فعاليت/پروګرام پيل سوی يا عملي	د پروګرام/ فعاليت موده په ۱۴۰۱ کي	پروګرام / فعاليت	شماره
				د بودیجې وضعیت	مصرف سوې	اضافه سوې	کسر لري								
په راتلونکي کال کي به د پلان مطابق د څانګي د استادانو په اړه تصمیم ونيول سي	نوي کال ته د پلان مطابق کادري استادان جذب کيږي	په اداره او تشبثات څانګه کي د پلان مطابق دوه تنه کادري استادان جذب سوي دي.		100%	0	0	100%	په دې ربع کي فعاليت نه دی تر سره سوی	هو	د حمل څخه د حوت میاشتي تر	د بشري سرچینو د اړتیاوو رفع کول	5			

د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څارني کلني راپور

وراندیز / تصمیم	عمده ستونزي او چالشونه	عمده لاسته راوړني / توضیحات	د بودیجې د مصرف سلنه	د بودیجې وضعیت	د تطبیق عمومي سلنه	د څلورمې ربعي کچه	د درمي ربعي کچه	د دوهمي ربعي کچه	د لومړي ربعي کچه	ايا فعالیت/پروګرام پیل سوی یا عملي	د پروګرام/ فعالیت موده په ۱۴۰۱ کي	پروګرام / فعالیت	شماره
				مصرف سوې		د څلورمې ربعي کچه	د درمي ربعي کچه	د لومړي ربعي کچه					
				اضافه سوې		په سلنه %	په سلنه %	په سلنه %	په سلنه %				
				کسر لري		په سلنه %	په سلنه %	په سلنه %	په سلنه %				
په راتلونکي کال کي به د پلان مطابق د څانګي د محصلينو په اړه هم تصمیم ونيول سي	د څانګي د محصلينو جذب د پوهنتون د رهبري او وزارت د لزوم دید پر اساس جذب صورت نیسي	تر ټاکل سوې پلان زیات محصلین جذب سوې. البته بهاري سمستر کي		اضافه سوې	50%	20%	0	30%	په دې ربع کي فعالیت نه دی تر سره سوی	هو	د حمل څخه د حوت میاشتي تر پایه	د محصلینو د کمیت د زیاتوالي په موخه پروګرامونه	6

د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څارني کلني راپور

وراندیز / تصمیم	عمده ستونزي او چالشونه	عمده لاسته راوړني / توضیحات	د بودیچي د مصرف سلنه	د تطبیق عمومي سلنه				د څلورمې ربعي کچه	د درمي ربعي د پرمختګ کچه	د دوهمي ربعي د پرمختګ کچه	د لومړي ربعي د پرمختګ کچه	ايا فعاليت/پروګرام پیل سوی یا عملي	د پروګرام/ فعاليت موده په ۱۴۰۱ کي	پروګرام / فعاليت	شماره
				د بودیچي وضعیت	مصرف سوې	اضافه سوې	کسر لري								
				د تطبیق عمومي سلنه											
				د څلورمې ربعي کچه	د درمي ربعي د پرمختګ کچه	د دوهمي ربعي د پرمختګ کچه	د لومړي ربعي د پرمختګ کچه								
په ۱۴۰۲ کال تطبيقي پلان کي به دا ډول پروګرامونه ادامه ولري.	تر تدریسي وخت بغير د محصلينو مصروفیات، د فارغانو نه حاضریدل او د اداري ستونزو له کبله ټول پروګرامونه د سوي	د محصلينو او فارغانو د ظرفیت لوړوني لپاره په دوه د ظرفیت لوړوني پروګرامونه دایر سوي دي.	20%	اضافه سوې	0%	0%	20%	په دې ربع کي فعالیت نه دی تر سره سوی	هو	د سرطان میاشتي څخه د عقرب میاشتي تر پایه	د محصلانو او فارغانو د ظرفیت لوړولو په موخه پروګرامونه	7			

د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څارني کلني راپور

وراندیز / تصمیم	عمده ستونزي او چالشونه	عمده لاسته راوړني / توضیحات	د بودیجې د مصرف سلنه	د تطبیق عمومي سلنه				د څلورمې ربعي کچه	د درمي ربعي د پرمختګ کچه	د دوهمي ربعي د پرمختګ کچه	د لومړي ربعي د پرمختګ کچه	ايا فعاليت/ پروګرام پيل سوی يا عملي	د پروګرام/ فعاليت موده په ۱۴۰۱ کي	پروګرام / فعاليت	شماره
				د بودیجې وضعیت	مصرف سوې	اضافه سوې	کسر لري								
په نوي کال کي به د دې پروګرام د بیا پیل لپاره هڅه وسي.	د بودیجې د کمښت او د شرایطو د نه مساعدوالي له کبله دا پروګرام تعلیق سوی	—	—	اضافه سوې	—	—	—	—	—	—	په دې ربع کي فعالیت نه دی تر سره سوی	نه	د اسد، سنبلي، جدي او دلو د محصولینو د تشویق/سکالرشپونو پروسه	8	

د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څارني کلني راپور

وراندیز / تصمیم	عمده ستونزي او چالشونه	عمده لاسته راوړني / توضیحات	د بودیجې د مصرف سلنه	د بودیجې وضعیت		د تطبیق عمومي سلنه	د څلورمې ربعي کچه	د درمي ربعي کچه	د دوهمي ربعي کچه	د لومړي ربعي کچه	ايا فعالیت/ پروګرام پیل سوی یا عملي	د پروګرام/ فعالیت موده په ۱۴۰۱ کي	پروګرام / فعالیت	شماره
				مصرف سوې	اضافه سوې		په سلنه %	په سلنه %	په سلنه %	په سلنه %				
				کسر لري			په سلنه %	په سلنه %	په سلنه %	په سلنه %				
							په سلنه %	په سلنه %	په سلنه %	په سلنه %				
د چیلنجونو د له منځته تلو سره به دا پروګرام په ۱۴۰۲ کي ادامه پیدا کړي.	د پرسونل کمیټ، د بودیجې کمیټ او د مصروفیتونو زیاتوالي په دې برخه کي اصلي چیلنجونه حسابیږي	که څه هم د پلان مطابق پروګرام نه دی دایر سوی. ولي د ځینو اداراتو سره د علمي څیړنو پر بنسټ او مشورو په برخه کي همکاري تر سره سوې ده.	20%	اضافه سوې	0%	10%	10%	په دې ربع کي فعالیت نه دی تر سره سوی	هو	د حمل څخه د حوت میاشتي تر پایه	د ټولني سره د مرستي په موخه پروسه	9		

د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څارني کلني راپور

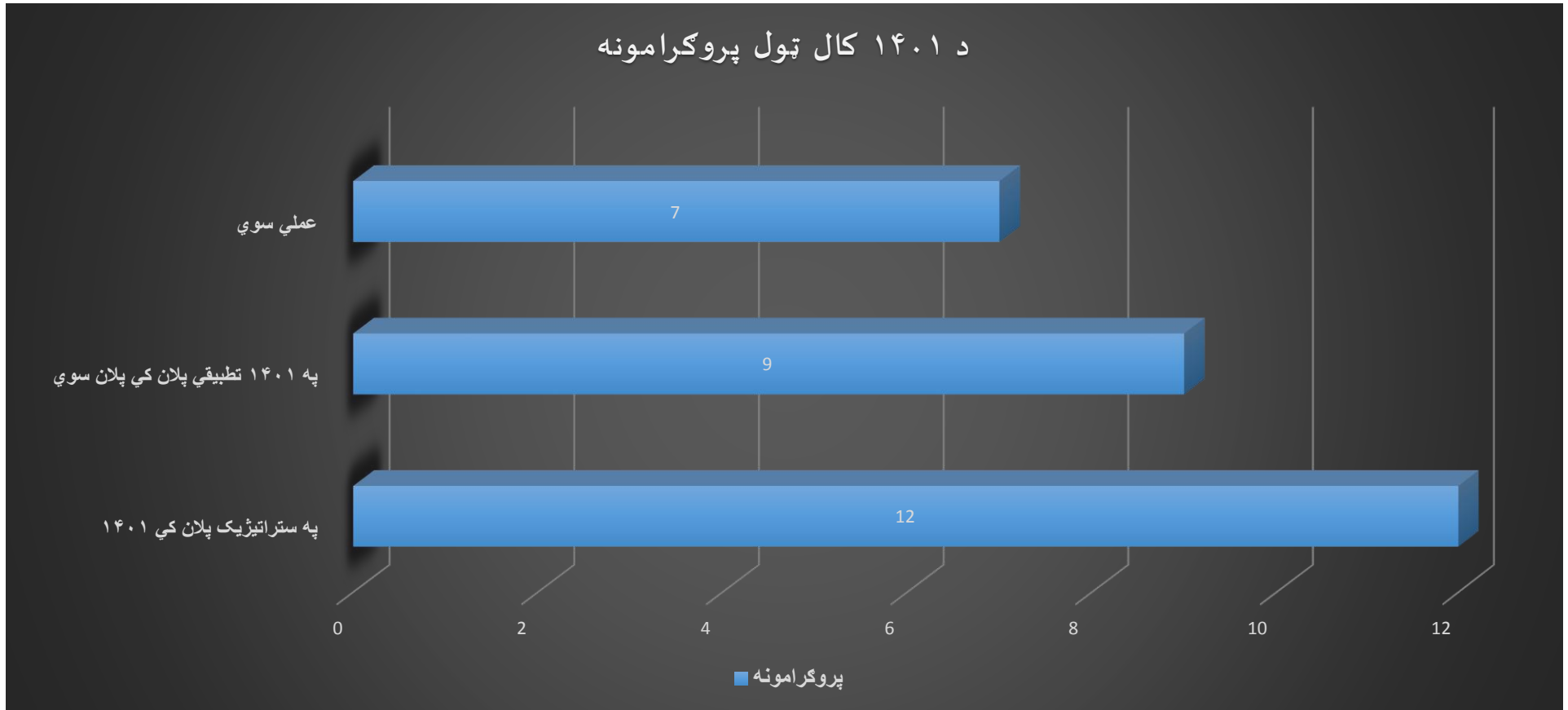
وراندیز / تصمیم	عمده ستونزي او چالشونه	عمده لاسته راوړني / توضیحات	د بودیجې د مصرف سلنه	د بودیجې وضعیت				د څلورمې ربعي کچه	د دریمې ربعي د پرمختګ کچه	د دوهمې ربعي د پرمختګ کچه	د لومړي ربعي پرمختګ کچه	ایا فعالیت/پروګرام پیل سوی یا عملي د پروګرام/ فعالیت موده په ۱۴۰۱ کي	پروګرام / فعالیت	شماره			
				مصرف سوې	اضافه سوې	کسر لري	د تطبیق عمومي سلنه										
							په سلنه %								په سلنه %	په سلنه %	په سلنه %
کورښښ کېږي چې د ۱۴۰۲ کال تطبيقي پلان کي موثرو پروګرامونو ته ادامه ورکړل سي او د امکان په صورت کي د ۱۴۰۱ کال پاته پروګرامونه هم تطبیق سي.	د بودیجې کمښت، د ستاپ کمبود، د دايمي استادانو کمبود، مصورفيتونه او د ټولني غير مساعد شرايط اصلي خنډونه وه	تر سره سوېو پروګرامونو ښه موثريت درلود او د هدف په لاسته راوړلو کي يې کارنده رول لوبولی دی		اضافه سوې	اوسط 15.74 سلنه	فعاليت تر سره سوې دی	په دې ربع کي اوسط 7.22 سلنه	فعاليت تر سره سوې دی.	په دې ربع کي اوسط 30 سلنه	فعاليت تر سره سوې	د ستراتژيک پلان د تصويب د ځنډ له امله په دې ربع کي فعاليت نه دی سوې	له 9 څخه 7 پروګرامونه پیل سوې	د کال په ټوله جريان کي	مجموعي نتيجه			

4. تحلیلي او پرتله ایز چارونه؛

1 چارت: د پلان سوېو او تر سره سوېو پروګرامونه احصایه راښيي.

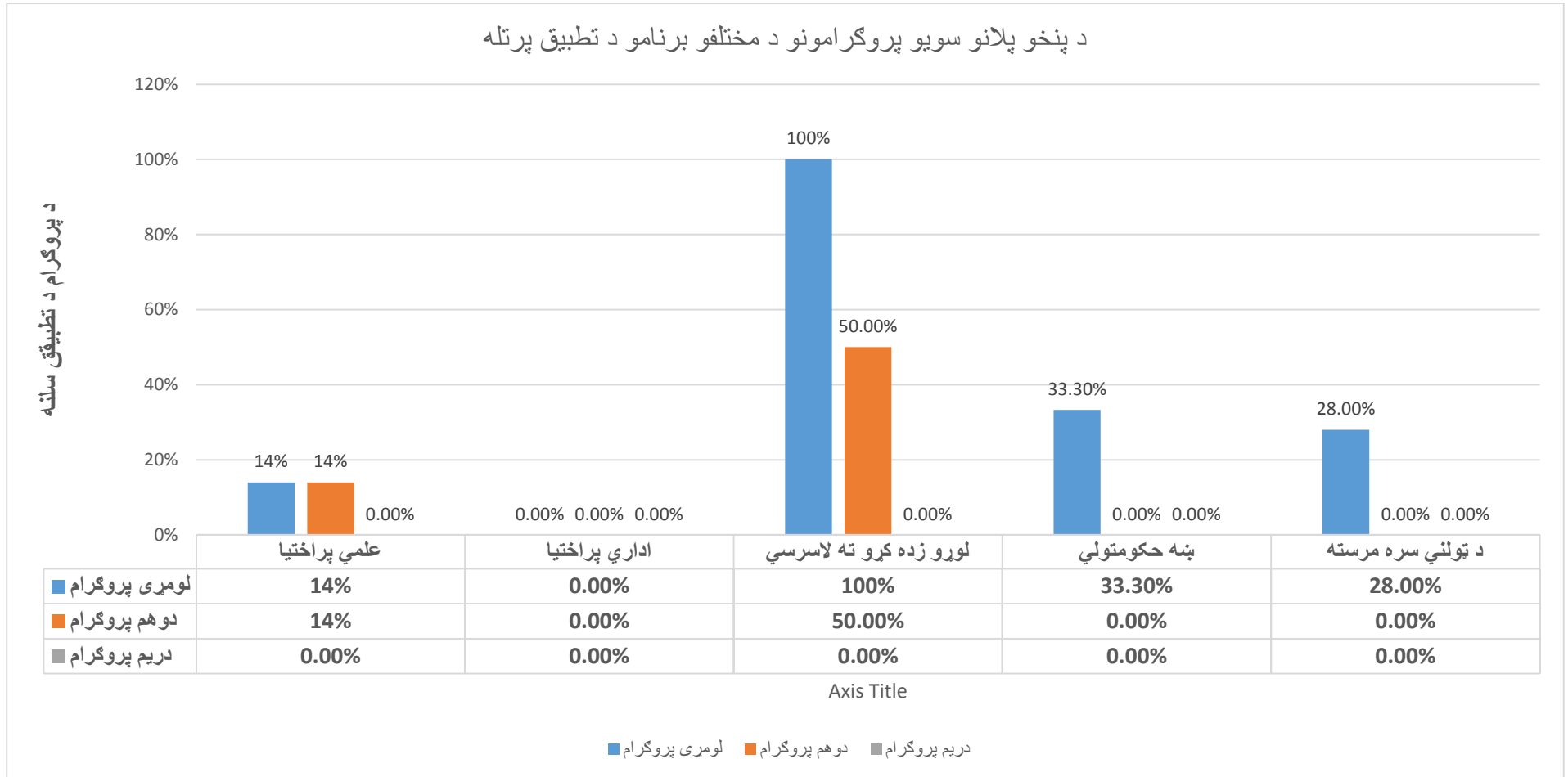
د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څارني کلني راپور

د ۱۴۰۱ کال ټول پروګرامونه



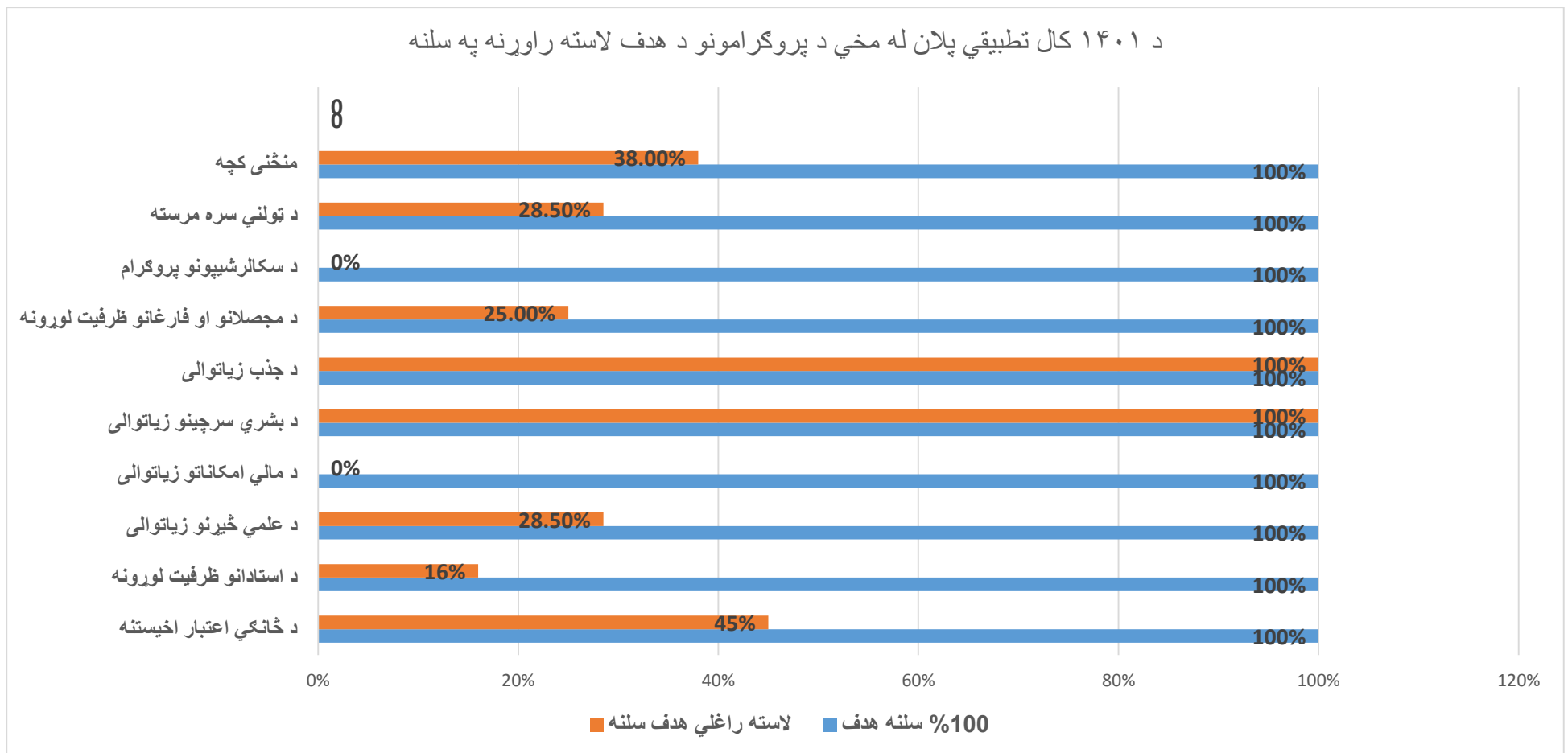
د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څارني کلني راپور

2 چارت: د پروګرامونو د تطبيق پرتله رانبي:



د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څارني کلني راپور

3 چارت: د هدف د لاسته راوړني سلنه رابښي:



د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څارني کلني راپور

5. نیمګړتیاوي، لاسته راوړني او وړاندیزونه

الف: نیمګړتیاوي

- I. د خانګي په کچه د بشري منابعو کموالی د اهدافو د لاسته راوړلو په برخه کې عمده خنډ وه.
- II. د خانګي په کچه د دايمي استادانو کمبود او د کادري سیستم نه موجودیت دې لامل سوی ترڅو د علمي پراختیا پروګرام په مکمل ډول تطبیق نه سي.
- III. د خانګي په کچه د کادري استادانو د تعداد کموالی او د ځینو پروګرامونو د پیلولو لپاره کافي امکانات موجود نه وه.
- IV. د ستراتیژیک پلان د تائید پروسې د ځنډیدوله امله په لومړي ربع کې هیڅ ډول فعالیت نه دی تر سره سوی.

ب: لاسته راوړني:

- I. د محصلینو د جذب پروګرام په مکمل ډول تطبیق سوی دی.
- II. که څه هم فعالیتونه په مکمل ډول نه دي تر سره سوي ولي تر سوي برخي یې د پلان مطابق وې.
- III. امکاناتو او منابعو ته په کتو سره خانګه توانیدلي چې د 1401 کال په جریان کې نږدې 38% سلنه اهداف لاسته راوړي.

ج: وړاندیزونه

- I. د خانګي په کچه د کادري استادانو د جذب پروسه تعقیبول او د استادانو د ظرفیت لوړوني لپاره شرایط مساعدول.
- II. د استادانو د ظرفیت لوړوني په برخه کې د خانګي سره همکاري کول او پدې برخه کې شرایط مساعدول.
- III. هغه پروګرامونه چې نیمګړي پاته دي او یا هم نه دي پیل سوي، د ۱۴۰۲ کال تطبيقي پلان کې ځای پر ځای سي.

د تطبيقي پلان څخه د څارني هئیت د غړو لاسلیک؛

د هئیت غړي نوم او لاسلیک

د هئیت مشر نوم او لاسلیک

د هئیت غړي نوم او لاسلیک

د اداره او تجارت خانګي د تطبيقي پلان د څارني کلني راپور

پورته د ۱۴۰۱ کال تطبيقي پلان د څارني کلني راپور د اداره او تجارت خانګي په () نمبر جلسه کي په / / نيته تائيد سو.

د اداره او تجارت خانګي د مسؤل نوم؛ صفت الله آشنا د اداره او تجارت خانګي د مسؤل لاسليک؛ نيته؛

پورته د ۱۴۰۱ کال تطبيقي پلان د څارني څارني کلني راپور د ستراتيژيک پلان فرعي کميټي په () نمبر جلسه کي په / / نيته تائيد سو.

د ستراتيژيک پلان فرعي کميټي د مسؤل نوم؛ ارسلان وطندار د ستراتيژيک پلان فرعي کميټي د مسؤل لاسليک؛ نيته؛

پورته د ۱۴۰۱ کال تطبيقي پلان د څارني څارني کلني راپور د اقتصاد پوهنځي د علي شورا په () نمبر جلسه کي په / / نيته تصويب سو.

د اقتصاد پوهنځي د علي شورا د رئيس نوم؛ اسدالله انديال د اقتصاد پوهنځي د علي شورا د رئيس لاسليک؛ نيته؛
پوهنځي مهر؛
د اقتصاد